



Guía del mercado laboral **2019**

Éxitos 2018



+ 2.000

procesos
gestionados



+ 17.100

entrevistas
por competencias
realizadas



+576

clientes
en colaboración



85%

satisfacción
de los candidatos

Cobertura **nacional**

9 oficinas situadas en:



Cobertura **internacional**



Presencia en

+23

países

















Somos

+1.050

**consultores
especializados**



Índice

	Banca	18
	Finanzas	50
	Legal	66
	Seguros	78
	Recursos Humanos	92
	Life Science	102
	Digital y E-commerce	122
	Gran Consumo	132
	Hostelería y Turismo	144
	Retail	158
	IT y Telco	166
	Industria	202
	Construcción e Inmobiliaria	228
	Logística	242

Introducción

Tengo el placer de dirigirme a Vd. con motivo de esta nueva edición de la Guía del Mercado Laboral de Spring.



Me gustaría compartir en estas líneas algunas reflexiones sobre el mercado en España: tanto sobre su presente como su futuro más inmediato.

Tras unos años de fuerte dinamismo en la creación de empleo, lo que nos ha llevado a recuperar el 70% del empleo destruido en la crisis, en los últimos meses estamos asistiendo a una moderación de la tendencia creciente. Pese a todo, la situación económica en nuestro país sigue siendo favorable y se han alcanzado cifras de récord en afiliaciones a la Seguridad Social, contratación y reducción del desempleo.

Decía el premio nobel de economía Finn Kydland que España es un país fascinante, y también un misterio para los economistas. En efecto, nuestra economía mantiene una sorprendente, y mejor inercia en crecimiento que el resto de las economías occidentales, teniendo más del doble de crecimiento del empleo que la zona euro o los Estados Unidos.

De cara a los próximos meses, nuestras previsiones apuntan a que la creación de puestos de trabajo siga mostrando una cierta fortaleza, si bien existen algunas amenazas en el horizonte que pueden impactar negativamente en esa evolución.





Me estoy refiriendo a factores internacionales (la guerra comercial entre EEUU y China, el parón de la economía alemana, la incertidumbre política en Italia y como no, la posibilidad de un Brexit no consensuado) y a factores internos (la falta de un gobierno estable y la posibilidad de nuevas elecciones, la ausencia de reformas estructurales necesarias para mejorar la competitividad de la economía, la solución del conflicto catalán).

Pese a todas estas amenazas, prevemos que la tasa de paro experimentará una reducción hasta el 13,7% a finales de 2019, alcanzando el umbral del 12,8% en 2020.

Actualmente tenemos la fuerza laboral mejor formada de la historia: los ocupados españoles con estudios superiores representan el 43,6% del total de ocupados, récord histórico. Pero sin embargo todavía existe un gap importante entre la demanda del mercado y la oferta, solo así se explica que la relación entre vacantes y desempleo ha pasado de un ratio de 0,7 vacantes por cada 100 desempleados en 2013, a casi 3 en la actualidad.

Sin duda alguna, los grandes desafíos desde la función de selección de personal y recursos humanos tienen que ver con una gestión dinámica y personalizada del talento de las organizaciones, desarrollando los recursos internos en unos casos, y tratando de contratar a los mejores en otros.

Pero más allá de la guerra por el talento en los perfiles más demandados, nos enfrentamos a un momento histórico donde los cambios son constantes e inciertos por lo que debemos trabajar en prever y gestionar otras áreas no menos importantes: las nuevas formas de empleo y su marco regulatorio, los retos demográficos como el envejecimiento de la población y los flujos migratorios, la gestión de la diversidad,...En definitiva debemos trabajar en construir un modelo económico y social de crecimiento para todos que responda a los retos y necesidades del siglo XXI.

Espero que este informe le ayude a entender mejor el escenario actual del Empleo y las tendencias que ya nos ocupan. Estamos a su lado en este apasionante camino.

Iker Barricat
Director General Adecco España

El éxito de las organizaciones residirá en su gestión del talento

Nos encontramos en un momento de cambio constante motivado por un desarrollo tecnológico de crecimiento exponencial. Una sociedad cambiante en la que, según el estudio realizado por los profesores Karl Frey y Michael Osborne de la Universidad de Oxford, el 20% de los empleos existentes se automatizarán en los próximos 20 años y 7 de cada 10 bebés nacidos en la actualidad trabajarán en profesiones aún no inventadas. Tendencias que ya son una realidad con profesiones como "Youtuber" o "Influencer" que hasta hace unos años ni se contemplaban.

El **20%** de los empleos existentes se **automatizarán** en los próximos 20 años y 7 de cada **10 bebés** nacidos en la actualidad trabajarán en **profesiones aún no inventadas**

Fuente: **Knowmads** de Raquel Roca

Al mismo tiempo se están produciendo cambios en la pirámide poblacional. A nivel mundial se estima que en 2050 más del 20% de la población mundial será mayor de 60 años. Hoy, en España, hay por cada 100 menores de 16 años, 118 mayores de 64 años. Por tanto, cada vez se incrementa más la edad de la población y la convivencia en las organizaciones de personas pertenecientes a generaciones muy diferentes.

Como parte de la sociedad, las organizaciones no son ajenas a estos cambios y tendencias y deben adaptarse. En los últimos 30-40 años las empresas han cambiado. De las grandes corporaciones de éxito con organizaciones verticales, muy jerárquicas, en las que existía una clara cadena de mando, estamos pasando a organizaciones "líquidas" que apuestan por el empoderamiento y los equipos multidisciplinares autogestionados, reduciendo la necesidad de jerarquía formal. Entre ambos polos hay distintos paradigmas que marcan el punto de partida que cada organización debe seguir en su camino hacia la evolución.

La escritora y docente, Raquel Roca, en su libro "Knowmads" menciona la movilidad, la flexibilidad, la globalización y el "trabajo por proyecto o colaboración" como valores en alza que derivarán en nuevas fórmulas de contratación "libres" (por proyecto o iniciativa). <<Así es el mundo que viene:

Tecnológico, global, social, hiperconectado, exponencial, competitivo, equilibrado, polarizado, meritocrático, multicultural, líquido, en constante cambio... Y con forma de reloj de arena: Arriba quienes sean conscientes del cambio, estén preparados y sean proactivos; abajo, los reactivos y quienes se queden anclados en el pasado>>.

Las empresas deben reinventarse, revisar su propuesta de valor, adaptar sus modelos de negocio y gestión y su estructura para afrontar con éxito los retos a los que se enfrentan. También deben garantizar su dinamismo, competitividad, productividad, orientación al cliente/usuario y poner en el centro a las personas y la gestión del talento como palanca estratégica de permanencia.

Todas las compañías se enfrentarán en su proceso de transformación al reto del desarrollo o adquisición de talento que su plantilla necesita para reducir la brecha que existe actualmente. De esta forma podrán mantener el ritmo del mercado, proporcionando una buena experiencia al empleado y fomentar un cambio de mentalidad orientada hacia la cultura del aprendizaje donde el maestro es el eterno aprendiz que ha de guiar y motivar a su equipo. Esto facilitará la creación de dichos equipos colaborativos, transversales y multidisciplinares y la explotación del talento de sus integrantes para batir a los competidores.

Esto puede provocar un efecto de resistencia al cambio donde el factor más relevante podría no tener que ver con la edad de los individuos sino con su antigüedad en la compañía y el grado de apego a las costumbres adquiridas. El cambio cultural debe ser impulsado por la dirección hacia una forma de trabajo flexible, con el cliente en el centro y el foco en el valor entregado. También es fundamental disponer de expertos que gestionen la forma de ejecutarla y comunicarla. Conocer estas técnicas y adaptarlas a la realidad de cada compañía es fundamental para la toma de decisiones.

La transformación digital es un cambio de mentalidad, en el que es necesario desarrollar un plan estratégico que incluya la implantación de las tecnologías digitales y disruptivas, la aplicación de metodologías ágiles como palanca de dinamización e incremento de la velocidad de respuesta.

En un entorno de cambio continuo es fundamental garantizar la adaptación a la nueva realidad. Las organizaciones que triunfarán serán las que sean capaces de responder a un entorno cada vez más dinámico y competitivo implantando cambios estructurales, estratégicos, operacionales y tácticos, pero el desafío más importante será mantener a los equipos motivados y enganchados en la ejecución de nuevas tareas y procesos.

El rol del directivo es uno de los que más ha evolucionado y más complejidad ha adquirido. Hoy en día, debe poseer conocimiento de gestión y las habilidades propias del "líder digital" destacando la comunicación, escucha y empatía, así como la curiosidad, flexibilidad y capacidad analítica, sin olvidarnos por supuesto de la innovación para mantener su negocio siempre al día.



La diferencia la marcan y la marcarán las personas que forman parte de nuestros equipos. Especialistas en Big Data e inteligencia artificial, desarrolladores de aplicaciones y contenidos digitales, ingenieros industriales/mecánicos/electrónicos, matemáticos, expertos en ciberseguridad o incluso pilotos de drones, serán algunas de las profesiones más demandadas en los próximos años. Para dinamizar la adaptación al entorno estos profesionales deberán ser apasionados del cambio, con soft skills muy desarrollados, para ayudar y acompañar a sus compañeros en el proceso de evolución.

Para garantizar el éxito del proceso de transformación es crítico contar con un socio de confianza. Spring Professional y el Grupo Adecco, expertos en atraer, identificar y seleccionar el talento necesario para cada sector y mercado, disponen de un equipo preparado, comprometido e innovador totalmente centrado en garantizar que nuestros clientes alcancen el resultado esperado gracias a la calidad del servicio prestado.

Alberto Moreno Marín

*Director de Transformación
del Grupo Adecco en España*



Hoja de ruta del mercado de selección en España, ¿cómo será el profesional del futuro?

El panorama laboral se encuentra inmerso en lo que muchos categorizan como la IV Revolución Industrial, por todos los cambios que se están produciendo en las empresas -y en el conjunto de la sociedad- debido al impacto de la Inteligencia Artificial y otras tecnologías similares. Parece complicado anticiparse a las consecuencias que todos estos cambios tecnológicos conllevarán, pero lo que parece seguro es que en los próximos años los perfiles laborales que se encuentran a día de hoy en el mercado deberán adaptarse y reinventarse para poder encontrar su hueco en el nuevo ambiente digital.

La **inteligencia artificial** protagonista a la hora de definir los **empleos** del **futuro**



Independientemente del sector, se observa ya una tendencia común a estos profesionales más buscados: se trata de perfiles muy tecnológicos, pero con un importante componente humano, capaces de gestionar los nuevos modelos productivos que la tecnología trae de la mano a la vez que se busca la mejor versión de cada persona que forma parte de una compañía.

Tanto es así que, como ya se apuntaba en el Informe Adecco sobre el Futuro del Empleo en España, cada vez más la tendencia será que en muchas ocasiones las empresas no buscarán cubrir puestos concretos sino que se dedicarán a contratar TALENTO, en

mayúsculas, aunque no exista un puesto de trabajo concreto y específico para el candidato. Será ese candidato quien estará dispuesto a buscar o crear su propio puesto dentro de la empresa en la que desee trabajar. Así, dentro de un mundo esencialmente tecnológico e hiperconectado, la piedra angular del empleo seguirá siendo las personas.

Es por ello que el profesional del futuro deberá ser una persona muy familiarizada con la tecnología, el mundo digital y la conectividad, pero también con un modelo de comunicación constante con su entorno. Su capacidad para resolver conflictos en situaciones complicadas y de manera ágil



será determinante para la consolidación de su figura profesional dentro de la empresa. Y, por encima de todo, su versatilidad y capacidad de adaptación al entorno, como respuesta a esos cambios vertiginosos que cada vez serán más frecuentes.

La llegada de las -ya no tan nuevas- herramientas digitales está obligando a las compañías a avanzar a pasos agigantados y adaptarse a una velocidad frenética a los cambios. El éxito de esta transformación residirá en el compromiso de los profesionales de todas las categorías por sumarse a ese tren y redefinirse.

En este sentido, el papel que adopten los altos cargos será fundamental dentro de esta transformación ya que servirá como

guía y referencia para aquellos perfiles que se encuentran por debajo. El directivo del mañana será un profesional que no debe ser percibido como un jefe sino como un líder, como un referente y compañero en el que se puede confiar. Una persona que genere el marco de confianza para que los empleados exploren sus capacidades, que puedan expresar sus propias ideas sin miedo al fracaso y que asuman sus propios errores. Para ello, la clave estará en mantener el equilibrio entre ser exigente y dar apoyo para trasladar seguridad al equipo.

El futuro directivo deberá ir un paso por delante: desarrollar un pensamiento estratégico en una era de constante transformación, con capacidad de continuo aprendizaje para estar siempre actualizado y dedicado a sus trabajadores.



En conclusión, el futuro nos trae un panorama cambiante (más que nunca) pero que debe ser percibido como un futuro repleto de oportunidades para todos aquellos profesionales que sepan adaptarse a los cambios del mercado.

Y para poder tener una visión global de hacia dónde nos dirigimos en este mercado laboral, presentamos la segunda edición de la Guía Spring Professional del Mercado Laboral 2019. En ella, además de aportar información relativa a cada posición por área y sector así como sus retribuciones reales en el mercado, hemos querido incluir un análisis de las competencias necesarias en cada caso como clave del éxito de un buen profesional.

Alexandra Andrade
Directora de Spring Professional



Tendencias y Actualidad del sector

Banca

“En economía, las cosas tardan más en pasar de lo que pensabas, y después ocurren más deprisa de lo que creías.”

RUDI DORNBUSCH

Transformación Digital

En 2019, la transformación digital por parte de las entidades financieras tanto en *back office*, como en *front office*, seguirá en aumento en aras a satisfacer las necesidades del cliente de un modo más eficiente y lograr así ser más competitivos en un mercado que ha mutado al entorno digital a pasos agigantados.

La irrupción en este mercado de los nuevos *players* Fintech, Insurtech y las empresas tecnológicas aglutinadas bajo las siglas GAFA (Google, Amazon, Facebook y Apple), conocidas también como BigTech que ya prestan servicios financieros en algunos países, han obligado a las entidades financieras a modernizar sus servicios digitales y así poder competir con estos nuevos “jugadores”.

Hay que destacar que en torno al 70% de los productos ofrecidos por las entidades bancarias se ofrecen ya a través de canales digitales, lo que nos confirma que el entorno digital en banca ha llegado para quedarse.

Por otro lado, la demanda de productos digitales por los clientes crece a un ritmo mayor de lo previsto, debido a la aparición de estos nuevos competidores que ofrecen sus productos a un coste menor y con una oferta más centrada en el cliente.



El perfil + cotizado

Managing Director
(MD) de Banca de
Inversión Internacional
(M&A)



El perfil + demandado

Asociado
de Banca de Inversión
(M&A)



Casi el **70%**
de los **productos ofrecidos**
por las entidades bancarias
se ofrecen a través de
canales digitales



Competencias + demandadas

Liderazgo
Capacidad de resolución de problemas
Toma de decisiones
Negociación

La empresas **BigTech**
ya prestan **servicios
financieros**
en algunos países,
son los nuevos
jugadores

Cambios organizativos


Durante el proceso de transformación digital es imprescindible realizar una correcta reorganización de los procedimientos internos en las compañías y de los modelos de negocio previamente establecidos, así como proponer cambios efectivos en la forma de dirigirse al cliente, para atender su demanda de servicios. Un cliente cuyo perfil es cada vez más tecnológico y dependiente de la conectividad, lo que ha implicado cambios en el mercado bancario y, por ende, en los hábitos de consumo de la sociedad.

Cumplimiento Regulatorio

Otro de los principales retos que va a influir de modo directo en los planes estratégicos de las entidades financieras es la adaptación al marco regulatorio normativo que sufrirá importantes transformaciones en este 2019.

Las entidades financieras han sentido vulnerada su competitividad frente a los nuevos *players*: ante una manifiesta falta de equidad regulatoria. Por ello, los bancos y agentes clásicos del mercado reclaman igualar esta regulación normativa frente a las Fintech, Insurtech y Bigtech, y así poder competir en un mercado igualitario que ofrezca a todos las mismas oportunidades.

Esta situación determinará la búsqueda de un entorno regulador que establezca las normas del juego con el fin de buscar la igualdad de mercado entre las entidades tradicionales y sus nuevos competidores.



El **cliente** de la banca
tiene cada vez un
perfil más tecnológico
y dependiente de la
conectividad

Banca
Tabla salarial

Banca Comercial

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director/a Comercial	Small	70.000 € - 120.000 €	65.000 € - 100.000 €	63.000 € - 90.000 €	70.000 € - 90.000 €	60.000 € - 87.000 €
	Medium	120.000 € - 160.000 €	115.000 € - 160.000 €	90.000 € - 140.000 €	90.000 € - 150.000 €	87.000 € - 140.000 €
	Large	160.000 € - 200.000 €	155.000 € - 195.000 €	140.000 € - 170.000 €	140.000 € - 170.000 €	137.000 € - 170.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director/a Territorial	Small	70.000 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €	58.000 € - 68.000 €	70.000 € - 80.000 €	55.000 € - 65.000 €
	Medium	80.000 € - 100.000 €	75.000 € - 95.000 €	68.000 € - 78.000 €	70.000 € - 90.000 €	65.000 € - 75.000 €
	Large	100.000 € - 120.000 €	95.000 € - 115.000 €	78.000 € - 88.000 €	78.000 € - 88.000 €	75.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director/a de Zona	Small	50.000 € - 60.000 €	40.000 € - 50.000 €	42.000 € - 48.000 €	50.000 € - 62.500 €	39.000 € - 45.000 €
	Medium	60.000 € - 75.000 €	55.000 € - 65.000 €	48.000 € - 60.000 €	62.500 € - 75.000 €	45.000 € - 57.000 €
	Large	75.000 € - 90.000 €	70.000 € - 85.000 €	60.000 € - 80.000 €	60.000 € - 80.000 €	57.000 € - 77.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director/a de Oficina	Small	35.000 € - 45.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	40.000 € - 50.000 €	30.000 € - 40.000 €
	Medium	45.000 € - 60.000 €	40.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	50.000 € - 60.000 €	40.000 € - 50.000 €
	Large	60.000 € - 70.000 €	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €
Competencias Comunicación social, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Banca Comercial

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Subdirector/a Interventor/a	Small	30.000 € - 40.000 €	27.000 € - 40.000 €	25.000 € - 30.000 €	35.000 € - 45.000 €	25.000 € - 30.000 €
	Medium	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	32.500 € - 50.000 €	35.000 € - 40.000 €
	Large	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 40.000 €	40.000 € - 45.000 €	40.000 € - 45.000 €	40.000 € - 45.000 €
Competencias Comunicación social, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Gestor/a de Empresas	Small	30.000 € - 35.000 €	25.000 € - 30.000 €	25.000 € - 30.000 €	35.000 € - 45.000 €	25.000 € - 30.000 €
	Medium	35.000 € - 45.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 35.000 €	35.000 € - 45.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	45.000 € - 50.000 €	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Gestor/a Comercial	Small	24.000 € - 32.000 €	22.000 € - 32.000 €	22.000 € - 30.000 €	24.000 € - 32.000 €	22.000 € - 30.000 €
	Medium	32.000 € - 40.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €	32.000 € - 42.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €
Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Banca Privada Nacional

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Asset Advisor	Small	27.000 € - 35.000 €	22.000 € - 35.000 €	23.000 € - 32.000 €	25.000 € - 30.000 €	23.000 € - 32.000 €
	Medium	35.000 € - 45.000 €	30.000 € - 40.000 €	32.000 € - 42.000 €	28.000 € - 32.000 €	32.000 € - 42.000 €
	Large	45.000 € - 60.000 €	40.000 € - 55.000 €	42.000 € - 55.000 €	42.000 € - 55.000 €	42.000 € - 55.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Jefe/a de Equipo	Small	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 45.000 €	31.000 € - 41.000 €	35.000 € - 45.000 €	31.000 € - 41.000 €
	Medium	55.000 € - 70.000 €	50.000 € - 65.000 €	41.000 € - 56.000 €	40.000 € - 50.000 €	41.000 € - 56.000 €
	Large	70.000 € - 85.000 €	65.000 € - 80.000 €	56.000 € - 71.000 €	56.000 € - 71.000 €	70.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director/a	Small	70.000 € - 90.000 €	65.000 € - 85.000 €	63.000 € - 68.000 €	40.000 € - 50.000 €	60.000 € - 65.000 €
	Medium	90.000 € - 110.000 €	85.000 € - 100.000 €	68.000 € - 93.000 €	50.000 € - 60.000 €	65.000 € - 100.000 €
	Large	110.000 € - 125.000 €	105.000 € - 120.000 €	93.000 € - 120.000 €	93.000 € - 120.000 €	90.000 € - 120.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Banca Privada Internacional

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Analista	Small	30.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €	27.000 € - 35.000 €	30.000 € - 40.000 €	27.000 € - 35.000 €
	Medium	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 42.000 €	40.000 € - 50.000 €	35.000 € - 42.000 €
	Large	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	42.000 € - 48.000 €	42.000 € - 48.000 €	42.000 € - 48.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Asociado	Small	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	42.000 € - 52.000 €	40.000 € - 45.000 €	40.000 € - 50.000 €
	Medium	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	52.000 € - 62.000 €	45.000 € - 55.000 €	50.000 € - 60.000 €
	Large	65.000 € - 75.000 €	60.000 € - 70.000 €	62.000 € - 72.000 €	62.000 € - 72.000 €	60.000 € - 70.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
VP	Small	70.000 € - 100.000 €	70.000 € - 100.000 €	65.000 € - 80.000 €	70.000 € - 100.000 €	62.000 € - 75.000 €
	Medium	100.000 € - 130.000 €	95.000 € - 125.000 €	80.000 € - 95.000 €	101.500 € - 135.000 €	75.000 € - 90.000 €
	Large	130.000 € - 150.000 €	125.000 € - 145.000 €	95.000 € - 130.000 €	95.000 € - 130.000 €	90.000 € - 125.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director	Small	130.000 € - 170.000 €	125.000 € - 160.000 €	120.000 € - 140.000 €	130.000 € - 170.000 €	100.000 € - 140.000 €
	Medium	170.000 € - 200.000 €	165.000 € - 195.000 €	140.000 € - 150.000 €	160.000 € - 190.000 €	120.000 € - 170.000 €
	Large	200.000 € - 220.000 €	195.000 € - 215.000 €	150.000 € - 185.00 €	150.000 € - 185.00 €	130.000 € - 200.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
MD	Small	180.000 € - 220.000 €	175.000 € - 215.000 €	160.000 € - 170.000 €	180.000 € - 220.000 €	140.000 € - 200.000 €
	Medium	220.000 € - 260.000 €	215.000 € - 255.000 €	170.000 € - 200.000 €	240.000 € - 290.000 €	150.000 € - 230.000 €
	Large	260.000 € - 300.000 €	255.000 € - 295.000 €	200.000 € - 250.000 €	200.000 € - 250.000 €	180.000 € - 250.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Private Equity

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Analista	Small	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 30.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 30.000 €
	Medium	35.000 € - 45.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 35.000 €	35.000 € - 48.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Asesor de Patrimonios	Small	50.000 € - 60.000 €	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	40.000 € - 50.000 €	40.000 € - 50.000 €
	Medium	60.000 € - 70.000 €	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	57.500 € - 70.000 €	50.000 € - 60.000 €
	Large	70.000 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Jefe de Equipo	Small	85.000 € - 100.000 €	85.000 € - 100.000 €	55.000 € - 70.000 €	85.000 € - 100.000 €	50.000 € - 65.000 €
	Medium	100.000 € - 125.000 €	95.000 € - 115.000 €	70.000 € - 100.000 €	70.000 € - 100.000 €	65.000 € - 95.000 €
	Large	125.000 € - 150.000 €	120.000 € - 145.000 €	100.000 € - 130.000 €	100.000 € - 130.000 €	95.000 € - 125.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Banca de Inversión-M&A Banca Nacional/ Boutiques

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Analista	Small	25.000 € - 32.000 €	25.000 € - 32.000 €	25.000 € - 30.000 €	25.000 € - 32.000 €	25.000 € - 30.000 €
	Medium	32.000 € - 40.000 €	32.000 € - 40.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	40.000 € - 45.000 €	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Asociado	Small	40.000 € - 50.000 €	40.000 € - 50.000 €	35.000 € - 45.000 €	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
	Medium	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 58.000 €	45.000 € - 55.000 €
	Large	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €	55.000 € - 65.000 €	55.000 € - 65.000 €	55.000 € - 65.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
VP	Small	65.000 € - 78.000 €	65.000 € - 78.000 €	60.000 € - 70.000 €	55.000 € - 65.000 €	55.000 € - 70.000 €
	Medium	78.000 € - 90.000 €	78.000 € - 90.000 €	70.000 € - 80.000 €	70.000 € - 85.000 €	65.000 € - 80.000 €
	Large	90.000 € - 100.000 €	90.000 € - 100.000 €	80.000 € - 90.000 €	80.000 € - 90.000 €	75.000 € - 95.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						



Banca de Inversión-M&A Banca Nacional/ Boutiques

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director	Small	95.000 € - 110.000 €	95.000 € - 110.000 €	85.000 € - 95.000 €	85.000 € - 110.000 €	70.000 € - 95.000 €
	Medium	110.000 € - 130.000 €	110.000 € - 130.000 €	95.000 € - 115.000 €	112.500 € - 145.000 €	80.000 € - 115.000 €
	Large	130.000 € -150.000 €	130.000 € -150.000 €	115.000 € - 140.000 €	115.000 € - 140.000 €	100.000 € - 140.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
MD	Small	140.000 € - 170.000 €	140.000 € - 170.000 €	135.000 € - 165.000 €	100.000 € - 110.000 €	120.000 € - 150.000 €
	Medium	170.000 € - 210.000 €	170.000 € - 210.000 €	165.000 € - 200.000 €	110.000 € - 130.000 €	150.000 € - 185.000 €
	Large	210.000 € - 250.000 €	210.000 € - 250.000 €	200.000 € - 220.000 €	200.000 € - 220.000 €	185.000 € - 200000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Banca de Inversión-M&A Banca Internacional

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Analista	Small	30.000 € - 45.000 €	30.000 € - 45.000 €	27.000 € - 38.000 €	20.000 € - 35.000 €	27.000 € - 35.000 €
	Medium	45.000 € - 60.000 €	45.000 € - 60.000 €	38.000 € - 50.000 €	35.000 € - 40.000 €	38.000 € - 47.000 €
	Large	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 57.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Asociado	Small	65.000 € - 80.000 €	65.000 € - 80.000 €	50.000 € - 70.000 €	35.000 € - 40.000 €	50.000 € - 70.000 €
	Medium	80.000 € - 95.000 €	80.000 € - 95.000 €	70.000 € - 85.000 €	50.000 € - 60.000 €	70.000 € - 85.000 €
	Large	95.000 € - 110.000 €	95.000 € - 110.000 €	85.000 € - 100.000 €	85.000 € - 100.000 €	85.000 € - 100.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
VP	Small	100.000 € - 115.000 €	100.000 € - 115.000 €	80.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €
	Medium	115.000 € - 130.000 €	115.000 € - 130.000 €	95.000 € - 115.000 €	72.500 € - 85.000 €	90.000 € - 115.000 €
	Large	130.000 € - 145.000 €	130.000 € - 145.000 €	115.000 € - 135.000 €	115.000 € - 135.000 €	110.000 € - 135.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director	Small	135.000 € - 150.000 €	135.000 € - 150.000 €	120.000 € - 130.000 €	40.000 € - 50.000 €	115.000 € - 130.000 €
	Medium	150.000 € - 175.000 €	150.000 € - 175.000 €	130.000 € - 145.000 €	110.000 € - 135.000 €	125.000 € - 145.000 €
	Large	175.000 € - 200.000 €	175.000 € - 200.000 €	145.000 € - 180.000 e	145.000 € - 180.000 e	140.000 € - 180.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
MD	Small	200.000 € - 230.000 €	200.000 € - 230.000 €	150.000 € - 200.000 €	150.000 € - 180.000 €	140.000 € - 180.000 €
	Medium	230.000 € - 265.000 €	230.000 € - 265.000 €	200.000 € - 250.000 €	155.000 € - 180.000 €	190.000 € - 230.000 €
	Large	265.000 € - 300.000 €	265.000 € - 300.000 €	250.000 € - 280.000 €	250.000 € - 280.000 €	240.000 € - 260.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						



Banca de Inversión - Banca Corporativa e Institucional

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Analista	Small	25.000 € - 30.000 €	25.000 € - 32.000 €	23.000 € - 28.000 €	25.000 € - 30.000 €	23.000 € - 28.000 €
	Medium	30.000 € - 38.000 €	30.000 € - 35.000 €	28.000 € - 35.000 €	30.000 € - 40.000 €	28.000 € - 35.000 €
	Large	30.000 € - 38.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Associate Relationship Manager	Small	35.000 € - 45.000 €	33.000 € - 40.000 €	32.000 € - 42.000 €	32.000 € - 42.000 €	30.000 € - 42.000 €
	Medium	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	42.000 € - 52.000 €	42.000 € - 52.000 €	40.000 € - 52.000 €
	Large	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	52.000 € - 62.000 €	52.000 € - 62.000 €	52.000 € - 62.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Senior Relationship Manager	Small	55.000 € - 70.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €
	Medium	70.000 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €	65.000 € - 75.000 €	65.000 € - 75.000 €	65.000 € - 80.000 €
	Large	80.000 € - 90.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director / Banker	Small	85.000 € - 110.000 €	80.000 € - 100.000 €	70.000 € - 90.000 €	70.000 € - 90.000 €	65.000 € - 90.000 €
	Medium	110.000 € - 135.000 €	100.000 € - 130.000 €	90.000 € - 120.000 €	90.000 € - 120.000 €	85.000 € - 120.000 €
	Large	2135.000 € - 155.000 €	130.000 € - 150.000 €	120.000 € - 145.000 €	120.000 € - 145.000 €	115.000 € - 140.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Banca de Inversión - Structured Finance

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Analista	Small	20.000 € - 35.000 €	20.000 € - 35.000 €	20.000 € - 30.000 €	25.000 € - 30.000 €	20.000 € - 30.000 €
	Medium	35.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	40.000 € - 45.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Asociado	Small	35.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €	35.000 € - 40.000 €
	Medium	40.000 € - 57.500 €	35.000 € - 50.500 €	40.000 € - 57.500 €	38.000 € - 45.000 €	40.000 € - 57.500 €
	Large	57.500 € - 65.000 €	53.500 € - 60.000 €	57.500 € - 65.000 €	57.500 € - 65.000 €	57.500 € - 65.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
VP	Small	55.000 € - 70.000 €	50.000 € - 70.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	45.000 € - 60.000 €
	Medium	70.000 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €	60.000 € - 75.000 €	55.000 € - 63.000 €	55.000 € - 75.000 €
	Large	80.000 € - 90.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	70.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director	Small	80.000 € - 100.000 €	80.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €
	Medium	100.000 € - 120.000 €	90.000 € - 115.000 €	95.000 € - 115.000 €	75.000 € - 95.000 €	95.000 € - 115.000 €
	Large	120.000 € - 140.000 €	115.000 € - 135.000 €	115.000 € - 135.000 €	115.000 € - 135.000 €	115.000 € - 135.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
MD	Small	120.000 € - 145.000 €	115.000 € - 145.000 €	110.000 € - 135.000 €	120.000 € - 140.000 €	100.000 € - 130.000 €
	Medium	145.000 € - 170.000 €	140.000 € - 165.000 €	135.000 € - 160.000 €	130.000 € - 160.000 €	125.000 € - 155.000 €
	Large	170.000 € - 190.000 €	165.000 € - 185.000 €	160.000 € - 180.000 €	160.000 € - 180.000 €	150.000 € - 175.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						



Banca de Consumo

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Comercial	Small	24.000 € - 35.000 €	24.000 € - 35.000 €	25.000 € - 30.000 €	22.000 € - 30.000 €	25.000 € - 30.000 €
	Medium	35.000 € - 45.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 35.000 €	32.000 € - 50.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	45.000 € - 60.000 €	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 50.000 €	35.000 € - 50.000 €	35.000 € - 50.000 €
Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director Segmento Negocio	Small	50.000 € - 65.000 €	45.000 € - 60.000 €	40.000 € - 55.000 €	50.000 € - 60.000 €	40.000 € - 55.000 €
	Medium	65.000 € - 80.000 €	60.000 € - 75.000 €	55.000 € - 70.000 €	60.000 € - 80.000 €	55.000 € - 70.000 €
	Large	80.000 € - 90.000 €	75.000 € - 85.000 €	70.000 € - 85.000 €	70.000 € - 85.000 €	70.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						



Medios de Pago

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Comercial	Small	20.000 € - 30.000 €	20.000 € - 30.000 €	20.000 € - 25.000 €	20.000 € - 30.000 €	20.000 € - 25.000 €
	Medium	30.000 € - 40.000 €	27.000 € - 35.000 €	25.000 € - 30.000 €	25.000 € - 36.000 €	25.000 € - 30.000 €
	Large	40.000 € - 50.000 €	25.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 35.000 €
Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director de Cuentas	Small	45.000 € - 60.000 €	40.000 € - 55.000 €	33.000 € - 48.000 €	45.000 € - 55.000 €	33.000 € - 45.000 €
	Medium	60.000 € - 75.000 €	55.000 € - 65.000 €	48.000 € - 63.000 €	65.000 € - 80.000 €	48.000 € - 60.000 €
	Large	75.000 € - 85.000 €	70.000 € - 80.000 €	63.000 € - 78.000 €	63.000 € - 78.000 €	63.000 € - 75.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director Comercial	Small	75.000 € - 90.000 €	70.000 € - 85.000 €	60.000 € - 70.000 €	75.000 € - 90.000 €	60.000 € - 70.000 €
	Medium	90.000 € - 100.000 €	85.000 € - 95.000 €	70.000 € - 85.000 €	90.000 € - 105.000 €	70.000 € - 85.000 €
	Large	100.000 € - 110.000 €	95.000 € - 105.000 €	85.000 € - 100.000 €	85.000 € - 100.000 €	85.000 € - 10.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.						

Asset Management

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Comercial Junior AM	Small	20.000 € - 32.000 €	20.000 € - 32.000 €	18.000 € - 25.000 €	20.000 € - 28.000 €	18.000 € - 25.000 €
	Medium	32.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €	30.000 € - 48.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Large	40.000 € - 50.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Jefe/a de Ventas	Small	70.000 € - 100.000 €	65.000 € - 95.000 €	45.000 € - 55.000 €	70.000 € - 100.000 €	45.000 € - 60.000 €
	Medium	100.000 € - 115.000 €	95.000 € - 100.000 €	55.000 € - 65.000 €	100.000 € - 120.000 €	55.000 € - 70.000 €
	Large	115.000 € - 130.000 €	105.000 € - 125.000 €	65.000 € - 90.000 €	65.000 € - 90.000 €	65.000 € - 90.000 €
Competencias Negociación, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						



Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Assistant	Small	20.000 € - 28.000 €	20.000 € - 28.000 €	18.000 € - 25.000 €	22.000 € - 28.000 €	18.000 € - 25.000 €
	Medium	28.000 € - 33.000 €	25.000 € - 30.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 31.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Large	33.000 € - 38.000 €	22.000 € - 30.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Portfolio Manager	Small	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €
	Medium	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 45.000 €	40.000 € - 50.000 €	45.000 € - 60.000 €	40.000 € - 50.000 €
	Large	55.000 € - 70.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Director de Inversiones	Small	65.000 € - 95.000 €	65.000 € - 95.000 €	50.000 € - 60.000 €	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €
	Medium	95.000 € - 120.000 €	90.000 € - 115.000 €	60.000 € - 85.000 €	95.000 € - 135.000 €	60.000 € - 85.000 €
	Large	120.000 € - 150.000 €	115.000 € - 145.000 €	85.000 € - 130.000 €	85.000 € - 130.000 €	85.000 € - 130.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						



Risk Management

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Market Risk	Small	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €	35.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Medium	35.000 € - 50.000 €	30.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	40.000 € - 55.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Large	50.000 € - 65.000 €	45.000 € - 60.000 €	45.000 € - 55.000 €	45.000 € - 55.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Market Risk Director	Small	60.000 € - 75.000 €	60.000 € - 75.000 €	55.000 € - 70.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 70.000 €
	Medium	75.000 € - 90.000 €	70.000 € - 85.000 €	70.000 € - 85.000 €	70.000 € - 90.000 €	70.000 € - 85.000 €
	Large	90.000 € - 100.000 €	85.000 € - 95.000 €	85.000 € - 95.000 €	85.000 € - 95.000 €	85.000 € - 95.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Quantitative Risk	Small	25.000 € - 40.000 €	25.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Medium	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 50.000 €	35.000 € - 50.000 €	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 50.000 €
	Large	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Risk Management

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Quantitative Risk Director	Small	50.000 € - 65.000 €	45.000 € - 60.000 €	45.000 € - 60.000 €	45.000 € - 60.000 €	45.000 € - 60.000 €
	Medium	65.000 € - 80.000 €	60.000 € - 75.000 €	60.000 € - 75.000 €	70.000 € - 90.000 €	60.000 € - 75.000 €
	Large	80.000 € - 100.000 €	75.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €	75.000 € - 95.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Operational Risk	Small	30.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €	35.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Medium	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 50.000 €	35.000 € - 50.000 €	42.500 € - 50.000 €	35.000 € - 50.000 €
	Large	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Operational Risk Director	Small	55.000 € - 70.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 65.000 €
	Medium	70.000 € - 80.000 €	65.000 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €	70.000 € - 90.000 €	65.000 € - 75.000 €
	Large	80.000 € - 90.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Credit Risk	Small	25.000 € - 40.000 €	25.000 € - 40.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €	25.000 € - 35.000 €
	Medium	40.000 € - 55.000 €	37.000 € - 55.000 €	35.000 € - 50.000 €	40.000 € - 55.000 €	35.000 € - 50.000 €
	Large	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Credit Risk Director	Small	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	40.000 € - 50.000 €	50.000 € - 60.000 €
	Medium	65.000 € - 75.000 €	63.000 € - 75.000 €	60.000 € - 70.000 €	60.500 € - 71.000 €	60.000 € - 70.000 €
	Large	75.000 € - 85.000 €	70.000 € - 80.000 €	70.000 € - 80.000 €	70.000 € - 80.000 €	70.000 € - 80.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
CRO	Small	95.000 € - 110.000 €	95.000 € - 110.000 €	90.000 € - 105.000 €	90.000 € - 98.000 €	90.000 € - 100.000 €
	Medium	110.000 € - 130.000 €	105.000 € - 130.000 €	105.000 € - 125.000 €	115.000 € - 140.000 €	105.000 € - 125.000 €
	Large	130.000 € - 150.000 €	125.000 € - 145.000 €	125.000 € - 145.000 €	125.000 € - 145.000 €	125.000 € - 145.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Compliance y Prevención de Blanqueo de Capitales

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Compliance	Small	24.000 € - 32.000 €	24.000 € - 32.000 €	20.000 € - 28.000 €	30.000 € - 35.000 €	20.000 € - 28.000 €
	Medium	32.000 € - 40.000 €	30.000 € - 40.000 €	28.000 € - 35.000 €	33.000 € - 43.000 €	28.000 € - 35.000 €
	Large	40.000 € - 50.000 €	40.000 € - 50.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Compliance Manager	Small	45.000 € - 55.000 €	45.000 € - 55.000 €	40.000 € - 50.000 €	35.000 € - 45.000 €	40.000 € - 50.000 €
	Medium	55.000 € - 65.000 €	50.000 € - 65.000 €	50.000 € - 60.000 €	60.000 € - 70.000 €	50.000 € - 60.000 €
	Large	65.000 € - 80.000 €	65.000 € - 80.000 €	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Head of Compliance	Small	70.000 € - 90.000 €	70.000 € - 90.000 €	65.000 € - 85.000 €	45.000 € - 60.000 €	60.000 € - 85.000 €
	Medium	90.000 € - 105.000 €	90.000 € - 105.000 €	85.000 € - 100.000 €	90.000 € - 115.000 €	85.000 € - 100.000 €
	Large	105.000 € - 120.000 €	105.000 € - 120.000 €	100.000 € - 115.000 €	100.000 € - 115.000 €	10.000 € - 115.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Anti-Money Laundering (AML)	Small	20.000 € - 30.000 €	20.000 € - 30.000 €	20.000 € - 30.000 €	25.000 € - 30.000 €	20.000 € - 30.000 €
	Medium	30.000 € - 37.500 €	30.000 € - 37.500 €	30.000 € - 35.000 €	30.000 € - 43.000 €	30.000 € - 35.000 €
	Large	37.500 € - 45.000 €	37.500 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €	35.000 € - 45.000 €
Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
AML Manager	Small	40.000 € - 47.500 €	40.000 € - 47.500 €	35.000 € - 42.000 €	30.000 € - 40.0500 €	35.000 € - 42.000 €
	Medium	47.500 € - 55.000 €	47.500 € - 55.000 €	42.000 € - 50.000 €	47.000 € - 55.000 €	42.000 € - 50.000 €
	Large	55.000 € - 60.000 €	55.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €	50.000 € - 60.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.						

Posición	Experiencia	Madrid Mín - Max	Barcelona Mín - Max	Valencia Mín - Max	Bilbao Mín - Max	Sevilla Mín - Max
Head of AML	Small	60.000 € - 70.000 €	60.000 € - 70.000 €	55.000 € - 65.000 €	45.000 € - 60.000 €	50.000 € - 65.000 €
	Medium	70.000 € - 80.000 €	70.000 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €	67.500 € - 80.000 €	65.000 € - 75.000 €
	Large	80.000 € - 90.000 €	80.000 € - 90.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €	75.000 € - 85.000 €
Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.						